



**SIGN**  
up for impact



## АКАДЕМИЈА ЗА ОДРЖЛИВОСТ

### Повик за пријавување

**ХОРУС во партнерство со SIGN мрежата, а со финансиска поддршка на Европската Унија, го објавува Повикот за пријавување за програмата „Академија за одржливост“. Оваа програма има за цел да им овозможи на граѓанските организации кои делуваат во заедницата да изградат партнерства со потенцијални нови донатори, да ја унапредат својата долгорочна визија и финансиско планирање и да ја подобрат нивната одржливост, зголемувајќи ја нивната видливост и влијание.**

Академијата за одржливост е дел од проектот "SIGN UP for Impact", имплементиран од страна на SIGN мрежата, а финансиран од Европската Унија преку програмата "Consolidating Regional Thematic Networks of Civil Society Organisations". Главната цел на овој проект е подобрување на влијанието на граѓанското општество во процесите на креирање политики и донесување на одлуки во Србија, Црна Гора, Босна и Херцеговина, Косово и Македонија преку подобрување на правната и финансиската рамка за развој на филантропијата, придонесувајќи на тој начин за развој на граѓанското општество и за неговата поголема финансиска одржливост и легитимитет. Овој проект ќе се спроведува до есента 2021 година во пет земји од регионот на Западен Балкан: Фондацијата Траг (Србија), Фондот за активно граѓанство (Црна Гора), Фондацијата Мозаик (Босна и Херцеговина), Форумот за граѓански иницијативи (Косово), Здружението ХОРУС (Македонија) и Фондацијата Каталист (Србија).

Повикот за пријавување е отворен за **сите граѓански организации регистрирани** на територијата на Р. Македонија, кои постојат најмалку една година и чија примарна територија на работа е заедницата (село, општина, град) каде што се регистрирани. Ве молиме имајте предвид дека не можат да аплицираат физички лица, трговски друштва, државни институции, владини тела, институции на локалната самоуправа, јавни и образовни институции, меѓународни организации, политички организации и партии, како и граѓански организации кои делуваат надвор од нивната заедница.

#### Опис на програмата

Граѓанските организации (ГО) избрани да учествуваат во оваа програма ќе добијат двојна поддршка - (I) *јакнење на капацитетите за комуникација со заедницата и мобилизација на локалните ресурси* (II) *имплементација на процесот на прибирање средства и суб-грантирање*. Се очекува сите програмски активности да бидат имплементирани помеѓу 1 февруари и 31 декември 2019 година.





**SIGN**  
up for impact



## **I – Јакнење на капацитетите за мобилизација на локални ресурси**

- **Фаза на избор** – По крајниот рок на повикот за пријавување а врз основа на критериумите на програмата, ХОРУС ќе избере **до 10 организации кои делуваат во заедницата** да учествуваат во програмата;
- **Компонента за јакнење капацитети** – Двајца претставници од избраните граѓански организации ќе учествуваат на два тренинг модули: (I) тридневна обука за основи на диверзификација на средствата и мобилизација на локални ресурси, принципи и извори за финансирање, техники за прибирање на финансиски средства, дефинирање на аргумент за поддршка, како и употреба на софтверот CiviCatalyst; (II) дводневна обука на која граѓанските организации кои учествуваат ќе можат да го финализираат нивниот аргумент за прибирање на средства, планот за прибирање на средства и проектната идеја за која ќе се бара поддршка. Тренинг модулите ќе се одржат во средината на февруари и на почетокот на март 2019 година. Имајте в предвид дека присуството на тренинг модулите е задолжително за двајцата претставници на граѓанските организации - учеснички;
- **Поддршка** – Покрај активностите за јакнење капацитети, секоја организација ќе добие консултативна поддршка за да ја развие својата стратешка рамка и да ја дизајнира каузата за прибирање финансиски средства. Поддршката на организациите кои делуваат во локалната заедница ќе биде обезбедена од ХОРУС;
- **Подготовка на планови за прибирање финансиски средства** – граѓанските организации избрани да учествуваат во програмата ќе треба да развијат и поднесат конечни предлог-проекти на доцна до 13 март 2019 година. Проектите ќе содржат подетален опис и план за реализација на проектната идеја, како и конкретни планови за прибирање средства. Се очекува процесот на јакнење на капацитетите да им овозможи на организациите-учеснички да ги проценат своите капацитети и да дизајнираат реалистичен план за прибирање финансиски средства кој најмногу ќе одговара на потребите, како и на нивната локална заедница.

## **II - Имплементација на процесот на прибирање финансиски средства и субгрантирање**

Избраните граѓански организации ќе треба да ја достават потребната финансиска документација пред да добијат средства од ХОРУС

- **Техничка поддршка** – Со цел да се спроведат активностите за прибирање на средства, секоја организација-учесник ќе добие технички грант од 700 евра во денарска противвредност. Техничкиот грант е наменет за покривање на потребните трошоци за спроведување на кампањата за прибирање финансиски средства и може да се користи за мини-онлајн и офлајн кампањи, промотивни материјали и слично;
- **Прибирање финансиски средства** – Почнувајќи од март 2019 година, организациите-учеснички во програмата ќе започнат со спроведување на своите кампањи за прибирање средства од индивидуални и корпоративни донатори во нивната локална заедница; Предвидено е кампањите





**SIGN**  
up for impact



Forum for  
Civic Initiatives



за прибирање финансиски средства да траат до 6 месеци. Процесот на прибирање на средства ќе биде компетитивен помеѓу граѓанските организации што ќе учествуваат, со што оние кои први ќе ја соберат планираната сума финансиски средства ќе бидат први кои ќе се квалификуваат за соодветниот грант;

- **Грант од ХОРУС** – Овој грант ќе биде доделен на оние граѓански организации кои први ќе ги соберат планираните финансиски средства. Вкупниот фонд за грантови изнесува 28.000 евра. По завршувањето на кампањата за прибирање финансиски средства, секоја граѓанска организација која ќе учествува ќе поднесе извештај за средствата што ги собрала, а ХОРУС ќе обезбеди грант со иста вредност како прибраните средства од поединци и трговски друштва во приватна сопственост во износ до 4.000 евра во денарска противвредност;
- **Имплементација на активности** – Граѓанските организации ќе ги реализираат своите иницијативи до крајот на 2019 година. По спроведувањето на иницијативата, примателите на соодветниот грант ќе бидат обврзани да поднесат краен наративен и финансиски извештај до ХОРУС.

Во текот на двете фази на програмата, сите граѓански организации - учеснички ќе добијат поддршка од ХОРУС за развивање на планот за прибирање на средства, како и при неговото спроведување.

На крајот од овој процес ХОРУС ќе го организира **третиот тренинг модул** каде што граѓанските организации – учеснички во програмата ќе можат да ги разменат своите искуства во прибирањето финансиски средства и да споделат примери за добри практики и научени лекции.

### Учесници во програмата

Програмата е наменета за носителите на одлуки во организацијата кои се во можност да посветат време за дизајнирање на план за прибирање финансиски средства во контекст на пошироката организациска стратегија. Исто така, важно е тие активно да учествуваат во сите планирани активности.

Предложените иницијативи треба да опфатат некоја од следниве теми: развој на локалната заедница, заштита на животната средина, социјална инклузија, социо-економски развој, прашања кои ги засегаат жените, родово зајакнување, социјално претприемништво, вработување на млади и антидискриминација. Ве молиме имајте предвид дека сите граѓански организации треба да предложат конкретна проектна идеја за која планираат да собираат средства. Минималниот износ што кандидатите треба да го постават како цел за собирање на средства во заедницата изнесува 2.000 евра.

Граѓанските организации кои претходно беа поддржани преку претходниот циклус на Академијата за одржливост во рамки на програмата која беше имплементирана од страна на SIGN мрежата помеѓу 2013-2016 година, финансирана од Европската Унија, а кофинансирана од Балканскиот фонд за демократија, немаат право да аплицираат на овој Повик.

### Износ на грантовите

Првиот грант во рамките на оваа програма ќе биде технички грант во висина од 700 евра што ќе го добијат сите 10 организации кои ќе бидат избрани да учествуваат во програмата. Потоа, организациите кои први ќе





**SIGN**  
up for impact



ја достигнат планираната сума на прибрани финансиски средства, ќе добијат соодветен грант во висина до 4.000 евра во зависност од износот на средствата што ги прибале. На овој начин ќе бидат удвоени средствата што граѓанските организации би ги собрале во заедницата, со што потенцијалното вложување во конкретната заедница би можело да изнесува до 8.000 евра. При одредувањето на износот на соодветниот грант ХОРУС ќе ги признае само средствата прибрани од поединци и трговски друштва во приватна сопственост. Средствата собрани од јавни институции, локални власти, билатерални и мултилатерални донатори и фондации не се сметаат за подобни.

Вкупниот фонд за грантови е 28.000 евра, кои првенствено ќе бидат дистрибуирани до првите 7 граѓански организации – учеснички кои ќе соберат максимален износ (4.000 евра). Доколку планираната сума на прибрани финансиски средства е пониска од 4.000 евра, ХОРУС може да одлучи да додели повеќе од 7 грантови. Доколку некои од организациите-учеснички се откажат од процесот на јакнење на капацитети или не успеат да ја достигнат максималната сума за прибирање средства, сите преостанати средства ќе бидат дистрибуирани до најуспешните организации во форма на бонус грант(ови). Критериумите за проценка на најуспешните организации ќе претставуваат диверзификација на ресурсите и потенцијал за долгорочна поддршка (како што се долгорочни договори, донации со траен налог и слично).

### Критериуми за поддршка

Грантовите доделени во рамките на оваа програма може да се искористат за следниве намени: реализација на истражувања и студии; Консултации и дебати помеѓу различни засегнати страни во заедницата; Комуникациски и информативни активности како поддршка за консултациите со локалните засегнати страни; Организирање на конференции, тркалезни маси, работилници и семинари; Активности поврзани со застапување; Активности за мониторинг; Активности за подигнување на јавната свест; Објавување на публикации, прирачници и слични материјали; Активности за генерирање приходи; Вмрежување помеѓу граѓански организации; Развој на социјално претприемништво; Развој на бизнис планови (и други стратегии за одржливост); Различни видови на активности за прибирање финансиски средства (настани за прибирање средства, краудфандинг, аукции, и слично); Комуникација, видливост и медиумски настани (на пр. доручек за медиуми, прес-конференции, објавување на статии и сл.); Активности за организирање и развој на заедницата; Одржување на обуки; Истражување во заедницата; Активности од сферата на неформалното образование.

### Постапка за пријавување

За да се пријават на овој повик, организациите треба да достават пополнет Формулар за пријавување. Формуларот треба да содржи основни информации за (а) организацискиот капацитет и претходните искуства (б) партнерствата и контактите во заедницата (в) мотивацијата за прибирање финансиски средства и учество во програмата (г) првичната идеја за проектот за кој се прибираат средства. Пополнетиот формулар треба да се испрати на следнава адреса за е-пошта: [grantovi.horus@gmail.com](mailto:grantovi.horus@gmail.com)

Сите организации кои успешно ќе достават уредно пополнет формулар во дадениот рок ќе добијат потврда дека нивната пријава ќе биде земена во предвид од страна на ХОРУС.





**SIGN**  
up for impact



## Критериуми за избор

По приемот на Формуларите за пријавување, тимот на ХОРУС ќе ги селектира пријавите кои ги задоволуваат основните критериуми на конкурсот. Финалниот избор на 10те организации кои ќе учествуваат во програмата ќе го направи независна комисија.

Критериумите за избор се следниве:

- Капацитет и мотивација за идентификување на нови извори на финансирање во заедницата;
- Резултатите од досегашната работа во заедницата и нивото на нивните капацитети за проектно и финансиско раководење;
- Бројот на корисници и целната група; Постигнатите општествени промени во заедницата во која делуваат;
- Квалитетот на почетната проектна идеја;
- Процентот капацитет на организацијата за прибирање финансиски средства во заедницата.

## Краен рок за поднесување

Формуларите за пријавување треба да се испратат преку е-пошта на адресата [grantovi.horus@gmail.com](mailto:grantovi.horus@gmail.com) најдоцна до 21 јануари 2019 година до 17 часот.

ХОРУС не е обврзан да ги прифати апликациите доставени по назначениот рок поради технички или други непредвидени околности.

Резултатите од Повикот за пријавување ќе бидат објавени најдоцна до 4 февруари 2019. За дополнителни прашања, ве молиме контактирајте ја Нела Мојсоска, Координатор на програма, [nela@horus.mk](mailto:nela@horus.mk)

**Ве молиме имајте предвид дека 5-те најуспешни граѓански организации ќе бидат поканети да учествуваат во напредната, регионална обука која ќе се одржи во пролетта 2020-та година, со учество на други 20 граѓански организации кои доаѓаат од земјите вклучени во оваа иницијатива. Овие граѓански организации ќе бидат избрани врз основа на (а) квалитетот на нивната идеја за прибирање на средства (б) успешноста во прибирањето на максималниот износ (в) способност да вклучат различни и бројни донатори со поддршка за нивната идеја (г) способност да применат иновативни техники за прибирање финансиски средства.**

Ви благодариме!

